

議事概要

藤沢市政策会議を次のとおり開催した。

会議名	令和6年度第6回政策会議
開催日	2024年(令和6年)7月31日(水) 8:28~9:05
場 所	本庁舎6階 庁議室
出席者	鈴木市長、中山副市長、川崎副市長、岩本教育長 (政策会議委員) 総務部長、企画政策部長、財務部長、防災安全部長、市民自治部長、生涯学習部長、福祉部長、健康医療部長、保健所長、子ども青少年部長、環境部長、経済部長、計画建築部長、都市整備部長、道路河川部長、下水道部長、市民病院事務局長、消防局長、教育部長、議会事務局長、監査事務局長、選挙管理委員会事務局長、農業委員会事務局長
議 事	(1) 議題(審議事項) 1 令和6年度第2回藤沢市公共資産活用等検討委員会について(企画政策部) 2 令和7年度組織改正の概要(案)について(総務部) (2) 報告・情報提供等 ア 令和5年度人事評価結果について(総務部) イ 令和6年度藤沢市防災フェア実施について(防災安全部)
内 容	1 開会 2 市長あいさつ 3 議事 (1) 議題(審議事項) 1 令和6年度第2回藤沢市公共資産活用等検討委員会について(企画政策部) <p style="text-align: right;">(説明者: 企画政策部長)</p> <input type="checkbox"/> 企画政策部長から、資料に基づき概要説明が行われた。 《内容》 藤沢市公共資産活用等検討委員会において、検討及び審査した結果を報告するもの。 《主な意見等》 なし。 《結果》 了承。  2 令和7年度組織改正の概要(案)について(総務部) <p style="text-align: right;">(説明者: 総務部長)</p> <input type="checkbox"/> 総務部長から、資料に基づき概要説明が行われた。

<p>内 容</p>	<p>≪内容≫          令和7年度組織改正案について報告するもの。</p> <p>≪主な意見等≫</p> <p>○道路河川部と下水道部の統合について示されたが、この修正案は最終報告か、それともまだ意見を出せるものか。</p> <p>⇒この改正案については、各部局からもらった意見を踏まえ、組織として理事者と調整を行ったものであり、市議会に報告する前段階において市の意思決定を行った最終のものである。</p> <p>⇒前回の説明では、大きな修正はできないということだった。建設部門のスリム化について、令和11年度に向けて検討してほしいと部内で周知はしていたが、これが最終案というのはメリットも含めて理解できない。資料にあるとおり、確かに包括的民間委託の導入により一定体制は整っている。しかし、平成29年度に土木部から分割して現行体制になったのは、業務の増大や多様化により組織を分割したという経緯がある。中・長期的にはインフラの維持管理は効率化できるという流れではあるが、現時点では尚早ではないかという印象である。道路河川部と下水道部の統合以外に異論はないが、手続きの進め方に疑問がある。</p> <p>⇒政策会議の運営の観点から申し上げますと、前回の政策会議においても、議案の審議区分は3だった。これは、重要な事項の報告であり、理事者が決めたことを報告するものである。今回も、庁内からの意見を受け、理事者が修正した内容の報告である。</p> <p>⇒政策会議の運営については理解するが、この内容に至るまでの過程の部分で不満が残る。</p> <p>⇒平成29年度に下水道部が設置され、下水道のアセットマネジメントや包括委託に対応し、成果を上げていていると考えている。下水道業務は専門性が強く、職員がプライドを持って業務を遂行していた。そのような中で部がなくなってしまうと、職員のモチベーションの維持や、やりがいを見失わないように取り組まなければならない。技術職の離職者の増加や、採用者の不足という状況もあり、魅力ある組織づくりが求められていると感じている。</p> <p>⇒理事者が決定したことであるのも理解しているが、2部統合に至った経緯を説明してほしい。</p> <p>⇒確かに前回の会議の中で大枠は変わらないと説明していた。その後、各部局から防災安全部の市長室への編入という点についていろいろ意見をいただいた。その意見や、市全体の組織のスリム化の視点も考慮して、今回の2部の統合という考え方に至った。</p> <p>⇒防災安全部の独立性について、意見がかなり出ていたため、そこは独立させるべきと考えざるを得なかった。しかし、そうすると</p>
------------	---

<p>内 容</p>	<p>部の総数が増えてしまうため、2部を統合する必要があった。その他の部についても当然検討は行ったが、最終的には道路河川部と下水道部という結論に至った。下水道担当部長を配置して（仮称）土木部内で棲み分けをさせるという点、下水道会計について独立性を確保させるという点もあり、理解して今回の修正案を提示している。</p> <p>《結果》 了承。</p> <p>(2) 報告・情報提供等</p> <p>ア 令和5年度人事評価結果について（総務部） □総務部長から、資料に基づき概要説明が行われた。 《内容》 令和5年度の人事評価結果及び検証について報告するもの。 《主な意見等》 なし。</p> <p>イ 令和6年度藤沢市防災フェア実施について（防災安全部） □防災安全部長から、資料に基づき概要説明が行われた。 《内容》 2024年8月31日（土）実施予定の令和6年度藤沢市防災フェアについて情報提供するもの。  《主な意見等》 なし。</p> <p>4 その他 なし。</p> <p>5 閉会</p>
------------	---